

Cérémonie du 10 Mai 1988

° °

Remise des Insignes d'OFFICIER
dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur
à

Jacques BOURDILLON
Ingénieur Général des Ponts et Chaussées

° °

Discours du Récipiendaire

1 - Je voudrais d'abord REMERCIER très chaleureusement Pierre MEHAIGNERIE de m'avoir proposé pour cette décoration et bien évidemment tous ceux qui, dans son entourage ont pensé qu'elle était justifiée, Pierre MAYET, Paul JOSSE, Yves COUSQUER et Serge VALLEMONT.

Je remercie Jacques MAISONROUGE, qui a accepté de me la remettre dans cet endroit privilégié, pour les paroles amicales qu'il vient de prononcer.

2 - Je voudrais aussi SALUER tous mes amis et parents qui m'ont fait l'honneur et le plaisir d'assister à cette cérémonie,

Jean AUDIBERT, Daniel GEORGE et Jean-Charles GALY.

- Roger COQUAND, vieil ami de ma famille, c'est dans son Service à BOURGES que j'avais fait mon stage de 1ère année ; Léon-Paul LEROY qui fut mon "Patron" pendant près de 25 ans, à qui je dois beaucoup ... et qui m'avait remis mon ruban rouge en 197...

J'aurai une pensée particulière pour Maurice PEROUSE et Louis TISSOT qui m'avaient honoré de leur amitié et qui ne sont plus de ce monde.

.../...

- Tous mes amis français et étrangers rencontrés dans des pays lointains et variés, DOM-TOM, GUINEE, COTE D'IVOIRE, MAROC, TUNISIE, IRAN, ETATS-UNIS (BIRD).

Je salue tout particulièrement ceux qui sont venus de loin et je m'honore d'avoir des amis un peu partout : marocains, tunisiens, libanais, iraniens, ivoiriens ... j'exprime un regret profond : je n'ai plus d'amis guinéens ... ils ont tous été éliminés sous la dictature sanglante de Sékou TOURE.

- Amis du ministère de l'Equipement.

- Amis des autres ministères : Industrie, Finances, Commerce Extérieur, Affaires Etrangères.

- Amis de professions diverses : banquiers, entrepreneurs, architectes, ingénieries, concessionnaires de grands services publics ...

- Amis du Groupe de la Caisse des Dépôts venus nombreux, amis d'Alerte aux Réalités Internationales.

- Celles qui ont assuré ou qui assurent aujourd'hui mon Secrétariat.

.../...

- Enfin mes soeurs, mes enfants, ma femme qui sont ici ce soir.

L'on voudra bien m'excuser de ce qui a pu paraître litanie un peu longue. Pour moi ce n'est pas une litanie. D'abord parce que j'éprouve un très grand plaisir à l'occasion de cette cérémonie à réunir des gens d'origine diverse, rencontrés tout au long de ma vie, qui connaissent mon amitié à leur égard et dont j'ai pu apprécier la fidélité. Cette réunion amicale est en soi à mes yeux plus importante peut être que la décoration elle-même. D'autre part, parce qu'il est bien évident que si l'on a pensé à moi pour cette rosette, c'est que la plupart d'entre vous y ont très largement contribué à des degrés divers, à des moments variés en me prodiguant leurs appuis et leurs conseils.

Sans vouloir cultiver le paradoxe je voudrais dire que parmi ceux qui m'ont le plus aidé, il y a notamment mes enfants : 3 d'entre eux sont nés à l'étranger, ils en sont très fiers et n'ont jamais cessé de s'intéresser à l'international. Leur ouverture sur le monde m'a constamment encouragé.

.../...

Il y a aussi et surtout ma femme qui, depuis 40 ans, partage avec moi une existence plutôt vagabonde, qui a connu elle-aussi des contrées lointaines, qui m'a suivi en GUINEE, au MAROC et dans bien des voyages, qui a constamment manifesté sa curiosité et son intérêt pour ces pays, leurs hommes, leurs cultures, leurs religions. Il est clair que sans son soutien, sans ses avis (parfois critiques et toujours judicieux), je n'aurais pas travaillé de la même façon.

3 - Une de mes premières pensées sera pour mes parents à qui je voudrais RENDRE HOMMAGE. Ils sont évidemment tout à fait à l'origine de cette cérémonie.

Mon père, ancien sillonniste, portait un intérêt très vif aux affaires de l'Etat et à la situation du monde ; j'ai encore en mémoire le jugement catégorique et cinglant qu'il avait formulé en 1938 à propos de l'accord de MUNICH, alors que la grande majorité de nos compatriotes se réjouissait ... j'avais alors un peu plus de 13 ans.

Quelques années plus tard, au péril de sa vie, il favorisait l'évasion d'un groupe de résistants qui avaient été torturés à NEVERS par la police de Vichy. Pour cet acte de courage il fut décoré de la Légion d'Honneur.

.../...

Il était aussi et surtout un excellent médecin, dévoué à ses clients, intransigeant sur la qualité du **diagnostic**.

Ses centres d'intérêt étaient nombreux. Il trouvait en outre le temps de lire PEGUY et BERNANOS, de faire de la peinture, de la photographie et d'aller à la chasse. Sa curiosité et sa tolérance étaient parmi ses qualités majeures, mais aussi la primauté qu'il savait donner au **raisonnement logique** (constamment menacé par l'irruption de la subjectivité).

Je lui dois une échelle de valeurs : la **vérité**, la **liberté**, la **qualité du travail** ; je lui dois aussi la **part de rêve** qui donne un sens à la vie.

Ma mère vient de nous quitter il y a quelques jours à l'âge de 91 ans. Elle était fière de son mari et a souvent tremblé pour lui pendant les années noires de l'occupation allemande.

Elle était dotée d'un solide bon sens et d'une extraordinaire combativité ; elle savait nous rappeler du rêve à la réalité, elle modérait mes intransigeances car elle savait que, chaque être humain ayant ses faiblesses, il faut s'accommoder du monde tel qu'il est. Je lui dois d'avoir **relativisé mes rêves** sans pour autant m'y faire **renoncer** et aussi de m'avoir transmis, génétiquement parlant, sa volonté et sa capacité à se dominer.

4 - Pourquoi ai-je demandé à Jacques MAISONROUGE de présider cette cérémonie et de me remettre cette décoration ?

C'est un vieil ami d'hypotaube que j'ai eu plaisir à retrouver il y a quelques années après une très longue séparation. Je suis parti pour l'Afrique quand il partait pour les Etats-Unis. Notre réunion ce soir c'est un peu les retrouvailles entre le Nord-Nord et le Nord-Sud.

Il est Président du CFCE : d'une certaine façon son rôle est de favoriser l'ouverture de la France sur le reste du monde or c'est précisément une de mes raisons de vivre. Je souhaite que cette modeste cérémonie contribue à montrer que les préoccupations du Ministère de l'Équipement dépassent très largement notre hexagone national et que parmi les éléments fondamentaux de sa politique il y a notamment les deux composantes de ses actions internationales : **Coopération** et **Commerce Extérieur**, les entreprises de BTP, les architectes, les ingénieries contribuent très largement par leurs efforts d'exportation à cette politique et si je suis revenu au Ministère de l'Équipement (très tardivement) c'est notamment pour les aider à rester dans le peloton de tête des exportateurs français.

.../...

5 - Quelques réflexions sur les grands projets dans des pays lointains.

Sachant que cette décoration allait m'être remise, je me suis interrogé sur le passé. Comment l'ai-je méritée ? Y a-t-il un dénominateur commun aux actions très variées que j'ai menées en 40 ans de vie professionnelle ?

Je me suis aperçu d'abord que, pendant ces 40 ans, je n'avais pas réalisé un seul m³ de béton dans notre hexagone national mais qu'en revanche, depuis l'origine, je m'étais toujours intéressé à la réalisation de **grands projets dans les pays les plus divers.**

Selon le cas, j'ai été mêlé à la conception, à l'étude, au montage financier, au contrôle des travaux : projets miniers, industriels, portuaires, urbains, hydro-agricoles, projets de transport, de grands bâtiments publics, d'aménagement régional ou national, tous situés dans des pays lointains, tous nécessitant des compétences multiples (technique, financière, économique, politique), tous nécessitant une coopération étroite entre des hommes d'origine diverse.

.../...

J'ai eu bien évidemment l'occasion de réfléchir d'abord au coup par coup, par la suite de façon plus générale, sur les nombreux problèmes qui se posent fatalement à propos de ces projets.

a) D'abord et surtout je pense qu'il faut privilégier la qualité technique et économique de ces projets : il ne faut jamais se battre pour un mauvais projet, il faut se mouiller en revanche pour un projet dont on est sûr ; cela suppose le choix des meilleurs acteurs : architectes, ingénieries, entreprises, banquiers. Mais on ne peut ignorer que ces projets s'inscrivent toujours dans une réalité plus vaste et plus complexe (aménagement du territoire) et doivent être soutenus par une volonté politique sans défaillance.

b) J'ai cherché à inscrire bien des projets dans le cadre de la politique française de Coopération : je crois en effet que le Nord doit contribuer, de façon substantielle, au développement du Sud et que la Coopération a été, est et sera longtemps un des objectifs majeurs de la France, dans le cadre bilatéral, dans le cadre de l'Europe, dans le cadre des institutions internationales.

c) Je pense enfin que la réalisation par la France de grands projets à l'étranger doit être une contribution à son rayonnement culturel, artistique et technique et

également à l'équilibre de sa balance des paiements. Je pense avoir montré, dans un rapport récent, que c'est en effet le cas et que cela justifie une politique dynamique d'aide à l'exportation dans le domaine de l'ingénierie et du BTP. Au demeurant, **tous les pays**, grands et petits, qui participent à la coopération Nord-Sud **se révèlent aussi très interventionnistes** dès lors qu'il s'agit de stimuler leurs exportations.

c) Citerai-je alors, avant d'en terminer avec ce trop long discours, quelques exemples vécus qui m'ont donné à réfléchir.

En 1954, parmi d'autres projets nombreux et variés, j'ai réalisé la construction d'un **hangar à bananes moderne pour le Port de CONAKRY**, qui exportait alors 100 000 T. de fruits par an. Qui aurait pu alors mettre en doute l'intérêt fondamental d'un tel projet ? Et pourtant après le désastre économique du régime de Sekou TOURE, la Guinée n'exporte plus, même une tonne de bananes ... alors que, dans le même temps, le trafic bananier d'ABIDJAN est passé de 30 000 à plus de 200 000 T.

La construction de l'**Université de TANANARIVE** (projet signé **Auguste ARSAC**) à laquelle j'ai bien modestement contribué portait en germe la révolte étudiante qui a

.../...

mis fin au régime du Président TSIRANANA ; bien évidemment je ne regrette nullement cette belle réalisation, porteuse d'avenir pour MADAGASCAR, au-delà des soubresauts qui ont suivi et qui étaient peut-être inévitables.

La maîtrise de l'eau est un problème primordial dans les pays arides.

Les grands projets d'irrigation ont pourtant souvent été critiqués : Il est relativement facile de construire de grands barrages ; cela n'a pas grand intérêt si l'eau s'y évapore sans profit pour personne (c'était le cas en 1965 dans le Nord-Est du Brésil) ; il est beaucoup plus difficile de sélectionner les sols aptes à l'irrigation, de choisir les cultures, de mettre les paysans au travail, de gérer les périmètres et de commercialiser les produits. Grâce aux expériences variées et contrastées vécues au Brésil, au Maroc, en Tunisie, en Iran, au Sénégal, à Madagascar et au Cameroun, il sera possible de tirer des leçons utiles sans pour autant renoncer aux deux idées fondamentales : **la maîtrise de l'eau, la compétitivité des exploitations.**

Une route, un pont, un barrage peuvent être les éléments structurants d'une politique d'aménagement du territoire : l'utilité du barrage de KOSSOU en Côte d'I

.../...

voire ne s'analyse pas en fonction d'une comparaison entre le prix du kWh hydraulique et celui du kWh thermique (lui-même étroitement lié au prix du pétrole). Mais par rapport à une volonté politique de développer l'Ouest Ivoirien, la construction d'un port à SAN PEDRO et le développement de cette ville étant des parties intégrantes de ce vaste projet.

De même, la création de la **route de Yabassi à BAFANG** au Cameroun aura permis de désenclaver la région du NKAM, vide d'habitants, et de l'ouvrir à la population BAMILEKE, à l'étroit sur ses terres ancestrales.

Les études d'aménagement régional (voire national) sont certes difficiles mais absolument fondamentales : elles sont une condition préalable à toute véritable planification ; la décroissance progressive et inéluctable de la population rurale peut être organisée de même que la croissance de la population urbaine (qui peut se programmer de différentes façons). Si les ressources en eau sont limitées, il faut organiser un partage entre les besoins agricoles urbains et industriels. J'ai eu la chance d'être mêlé aux **études régionales de la Province du Khorassan (Nord-Est de l'IRAN)** ; MM. DZAZANI, FOS, LESERVOT, qui sont ici ce soir y ont contribué beaucoup plus que moi. Je crois savoir que le Gouvernement Iranien a repris à

son compte cette étude pourtant faite sous le régime précédent et se propose d'aller jusqu'au bout des objectifs fixés ... (notamment les barrages de TOROGH, KARDEH et FERRIZI).

Il arrive que des **projets conçus et étudiés par des français soient réalisés par des entreprises étrangères** : le projet d'aménagement touristique de l'Ile de BALI confié par la Banque Mondiale à une ingénierie française a bien été réalisé ... mais par des promoteurs japonais. La maison de la Télévision de RIYADH (projet français, signé **Maurice NOVARINA**, a été construit par une entreprise allemande (mais l'équipement électronique a été fourni par THOMSON, l'Université Technique de DJEDDAH (projet français signé Rémi LOPEZ) a été mis en oeuvre par une entreprise Coréenne ...

Dieu merci il y a aussi beaucoup d'exemples contraires : le **barrage de TURKWELL** au KENYA projeté par une ingénierie française sera construit par une firme française ; le **réseau de gaz d'ISTAMBUL** sera conçu et réalisé par des Français.

6 - Contribuer à la construction de l'Europe avant de prendre ma retraite.

Mes amis du Ministère de l'Equipement m'ont demandé de consacrer les quelques années de vie professionnelle qui sont encore devant moi à la Construction Européenne.

.../...

Sans pour autant renoncer à continuer de m'occuper de la promotion de grands projets dans des pays lointains, j'ai répondu oui à leurs sollicitations, je pense en effet qu'une participation, même modeste à la Construction de l'Europe, notre marché intérieur des années 90, sera peut-être le plus beau projet qui m'ait jamais été proposé et j'espère être capable d'être utile à sa réalisation.

o